

財團法人鐵道技術研究及驗證中心

中華民國 114 年度決算  
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

財團法人鐵道技術研究及驗證中心編



# 目次

● 總說明	
壹、財團法人概況.....	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果 .....	2
參、決算概要.....	11
肆、其他.....	13
● 主要表	
• 收支營運決算表.....	14
• 現金流量決算表.....	16
• 淨值變動表.....	18
• 資產負債表.....	19
● 明細表	
• 收入明細表.....	21
• 支出明細表.....	22
• 固定資產投資明細表 .....	25
• 基金數額增減變動表 .....	26
● 參考表	
• 員工人數彙計表.....	27
• 用人費用彙計表 .....	28



# 總說明



# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 總說明

中華民國 114 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人鐵道技術研究及驗證中心(下稱本中心)係依據財團法人鐵道技術研究及驗證中心設置條例設立，該條例於 108 年 10 月 29 日經立法院三讀通過，並於 108 年 11 月 13 日總統令公告。

本中心經交通部於 110 年 5 月 20 日交路字第 1100405866 號函同意設立許可，並於 110 年 6 月 9 日經法院公告設立登記。

#### 二、設立目的

本中心以提升鐵道技術研發及檢測驗證能力，帶動鐵道產業發展，促進鐵道系統安全為目的。

#### 三、組織概況

##### (一)董事會組織

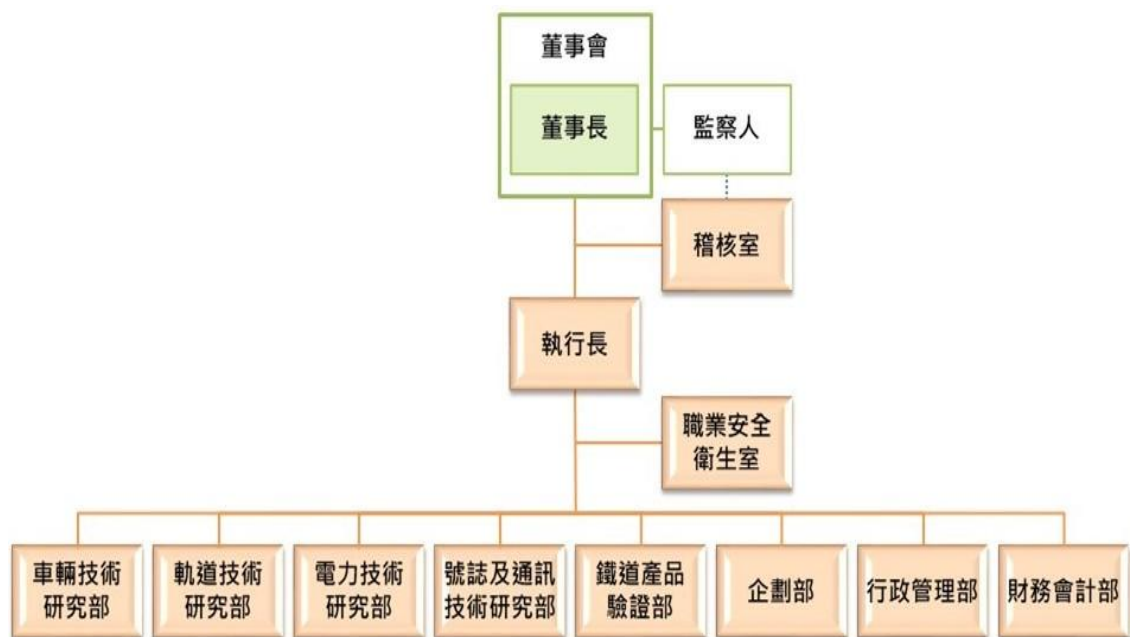
本中心置董事七人至十五人組織董事會，董事人數應為單數，其中 1 人為董事長，依設置條例規定由交通部就政府機關或公民營交通事業機構相關業務人員、國內外對鐵道技術富有研究或經驗之專家、學者，以及社會公正人士遴聘之。本中心第 2 屆董事長及董事共計 13 人，監察人(含常務監察人)共計 3 人。

##### (二)行政組織

本中心置執行長 1 人，由董事會聘任之，秉承董事

會決議方針，綜理本中心一切業務，並指揮監督所屬人員。

本中心設企劃部、鐵道產品驗證部、號誌及通訊技術研究部、電力技術研究部、軌道技術研究部、車輛技術研究部、行政管理部、財務會計部、稽核室、職業安全衛生室等部(室)。本中心組織架構圖如下：



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

為實現「提升鐵道技術研發及檢測驗證能力、帶動鐵道產業發展、促進鐵道系統安全」及『2021 交通科技產業政策白皮書』中鐵道科技產業政策之 3 大策略及 6+3 行動方案，本中心 114 年工作計畫擬定五大工作目標如下：

- 一、受託辦理工業服務計畫。
- 二、研擬鐵道國家標準草案以及綜規階段建議參採引用標準。
- 三、鐵道產業發展補助計畫技術審查與建議。

四、建置鐵道產品檢測驗證資訊平台，研擬鐵道指定產品檢測基準。

五、鐵道技術專案業務及完善本中心管理制度。

針對上述五大工作目標，114 年執行成果說明如下：

#### 一、受託辦理工業服務計畫

主要受託工業服務共 5 案，包含輕軌車門測試委託、輕軌車輛集電弓升降一萬次耐久測試服務、輕軌車輛集電弓 EN 50206-2 與鹽霧試驗服務、輕軌車輛之轉向架框結構靜態強度及疲勞測試服務、號誌聯鎖系統預期成果與效益可行性評估服務，其各項成果如下說明：

##### (一) 輕軌車門測試委託服務案

研發團隊執行交通部鐵道局輕軌車輛車門系統自主技術提升計畫，委託本中心執行輕軌車門之支撐乘客力試驗，本中心完成檢測作業提供檢測報告。

##### (二) 輕軌車輛集電弓升降一萬次耐久測試服務案

研發團隊執行交通部鐵道局輕軌車輛集電弓系統自主技術提升計畫，委託本中心執行集電弓升降一萬次耐久測試，本中心完成檢測作業提供檢測報告。

##### (三) 輕軌車輛集電弓 EN 50206-2 與鹽霧試驗服務案

研發團隊執行交通部鐵道局輕軌車輛集電弓系統自主技術提升計畫，進行集電弓國產化技術開發，本中心延續 113 年試驗結果完成檢測作業提供檢測報告。

##### (四) 輕軌車輛之轉向架框結構靜態強度及疲勞測試委託服務案

研發團隊執行交通部鐵道局輕軌車輛轉向架系統自主技術提升計畫，委託本中心進行輕軌轉向架框靜態強度與動態疲勞測試，本中心完成其第二件轉向架

框靜態測試 18 種情境測試以及 1,000 萬次動態疲勞測試。

#### (五) 號誌聯鎖系統預期成果與效益可行性評估服務案

為提升輕軌號誌系統自主技術，協助研發團隊辦理號誌聯鎖系統預期成果與效益可行性評估之技術服務案，作業內容包含輕軌號誌系統通用應用產品之可再用性及可擴充性之研析及與其他號誌系統廠商產品之互操作性之研析，本中心第 2 期成果報告配合研發團隊時程持續進行，預期成果報告運用於國內鐵道建設（如捷運系統），進行國內號誌聯鎖系統（以中運量為主）之可行性評估。

### 二、研擬鐵道國家標準草案以及綜規階段建議參採引用標準

主要有 2 項工作主軸，包含研擬鐵道工程類國家標準草案以及鐵道興建計畫綜合規劃階段建議參採引用標準，其成果如下說明：

#### (一) 研擬鐵道工程類國家標準草案

本中心參採最新版國際或區域主流標準，研擬鐵道工程類國家標準草案成果包含：

1. 完成研擬 5 篇國家標準草案，提送經濟部標準檢驗局依國家標準制定流程辦理審議作業。
2. 完成 10 篇國際標準研析與標準草案研擬，經內部審查後，完成提交外部專家委員進行書面審查作業。

#### (二) 鐵道興建計畫綜合規劃階段建議參採引用標準

為提升我國鐵路系統之安全性及推動國內鐵道關鍵規格一致化之目標，本中心研析我國鐵道類標準整體架構（含參採標準）、鐵道興建計畫綜合規劃報告以及參考交通部頒輕軌系統採購作業指引，完成「鐵

道興建計畫綜合規劃階段建議參採引用之標準」報告。

### 三、鐵道產業發展補助計畫技術審查與建議

主要為辦理鐵道產業發展補助計畫之技術審查，其成果如下說明：

完成「研發補助計畫技術審查機制優化與效益評估報告」，透過導入平行分送之審查模式，有效解決現行序列性行政流程造成之審查延宕問題，並以電子化工具提升溝通效率，提升研發補助計畫的行政效能與審查品質。

本中心列席參加各研發團隊之重要會議提出審查意見、現場查核、與研發團隊技術協調及受託檢測驗證工作等作業過程，並在月報或查核點審查時提出相關意見，協助交通部鐵道局及時因應各研發進度之技術問題，共計 8 案研發補助計畫審查。

### 四、建置鐵道產品檢測驗證資訊平台，研擬鐵道指定產品檢測基準

主要有 5 項工作主軸，包含辦理鐵道產品合規性檢測研析、執行檢測業務之產業調查及合作、研提鐵道指定產品項目/程序/基準、建置鐵道產品檢測驗證資訊服務平台，以及推廣技術服務與研究合作，其成果如下說明：

#### (一) 鐵道產品合規性檢測研析，推動營運單位參採鐵道國家標準

研提 15 項鐵道產品技術法規研究檢測項目，擬定鐵道產品合規性研究與法規草案研擬作業流程，完成 14 項指定產品檢測項目研究、14 項指定產品檢測標準差異分析、7 項鐵道指定產品檢測項目試驗及 111 份指定產品檢測項目試驗報告、4 項合規性評估作業，以及 4 項技術法規草案研擬。

(二) 執行檢測業務之產業調查及合作，指定產品篩選評估推動優先順序：

1. 盤點鐵道產品測試能量

盤點國內 6 家法人檢測機構和 2 家學校單位檢測能量調查研析，完成「國內檢測單位檢測能量調查進度報告」。

2. 全國認證基金會 (TAF) 增項認可

本中心環境與可靠度測試實驗室為完善鐵道產品檢測驗證服務，支援國內國產化發展，申請 5 項全國認證基金會 (TAF) ISO/IEC 17025 增項認可。

3. 與檢測機構洽談簽訂檢測協議

本中心已與商檢中心、金屬中心、車輛中心、塑膠中心、台灣大電力中心及工研院 (機電與系統研究所及量測技術發展中心) 等 7 家檢測機構建立初步合作共識，完成簽屬合作協議書。

4. 拜訪營運機構、興建機構及供應商洽商檢測需求

本中心透過實際訪談 9 家營運機構及 1 家興建機構，瞭解鐵道產業檢測需求趨勢走向，同時拜訪 11 家國內鐵道產業供應商及發送 200 家問卷調查，完成「鐵道檢測驗證市場需求調查與分析之外銷鐵道產品廠商成果報告」；此外，並完成盤整 33 項鐵道產品，包含由產業檢測需求對象、應檢測標準及項目、本中心相應檢測能量，以及本中心能量不足可結合之協力檢測機構等各面向之業務服務資料庫。

(三) 研提鐵道指定產品項目/程序/基準，奠定鐵道產品開發之基礎

完成 4 項技術法規草案研擬，包含集電弓系統、號誌系統設備、轉向架框、車輛設備 (衝擊及振動)，

提送交通部鐵道局審查，其內容包括指定產品之類別、項目及檢測程序。

#### (四) 建置鐵道產品檢測驗證資訊服務平台，提供鐵道產品優質服務

本中心辦理「鐵道產品檢測驗證資訊服務平台建置案」，完成「檢測驗證服務平台網站建置成果報告」，藉由平台系統之建置，整合全國檢測機構服務資料、標準規範、法規政策與補助資源，提供業界與使用者一站式的資訊查詢與媒合服務，協助交通部鐵道局推動檢測政策的數位化落實。

#### (五) 推廣技術服務與研究合作

由本中心設立單一檢測服務窗口，提供鐵道產業檢測服務接案、檢測技術諮詢服務、媒合測試服務規劃、整合測試服務等，每年辦理 2 場檢測合作工作會議，114 年 8 月及 11 月完成 2 場檢測合作工作會議。

114 年 11 月 17 日完成 1 場鐵道產業研發檢測發展計畫研討會，參與人員共計 180 人。

### 五、鐵道技術專案業務及完善本中心管理制度

主要有 6 項工作主軸，包含技術支援國內自主整車設計及整合、鐵道設備零組件研發建議、鐵道系統技術及產品檢測需求研究、研析鐵道產品檢測補助機制及執行、精進本中心營運管理、落實本中心資通安全防護，其成果如下說明：

#### (一) 技術支援國內自主整車設計及整合

完成「輕軌車輛車體結構暨牽引動力系統零組件製造量能調查報告」、「輕軌列車整車及關鍵系統檢測驗證要求與檢測能量盤點」及「鐵道車輛自主開發資料庫建置階段性測試報告」。

本中心作為「技術代表」，針對國內鐵道產品檢測機構檢測能量調查輕軌車輛之車體結構、轉向架系統、集電弓系統、車門系統、供電系統（牽引系統之供電）、煞車系統等六項系統國內檢測能量調查，向研發團隊提出多項關鍵建議，將持續執行技術代表任務，審查研發團隊之各項產出，確保研發成果符合計畫目標，及後續細部設計能順利推動。

## （二）鐵道設備零組件研發建議

完成「鐵道維修備品及檢修設備開發審查報告」及「鐵道設備零組件資料平台功能提升建議報告」，工作內容依鐵道維修備品及檢修設備開發補助作業要點透過審查機制，掌握國產化技術能量及製造水準，後續將國產化研發成果鏈結至鐵道設備零組件資料平台，適時分享國產化成功案例資料，加值平台功能及促進供需媒合，促進平台使用頻率，並運用鐵道設備零組件資料平台數位資料庫之國產化項目，盤整潛在尚未國產化零組件，初擬為號誌系統車對地通訊道旁零組件（感應器等）及軌道系統扣件零組件（基鈹等）等建議二項重要零組件研發項目，規劃鐵道系統基礎或精進重要之鐵道設備零組件研發建議項目，依鐵道系統維修備品國產化作業指引，選定國產化優先項目原則以高頻率定期更換零組件或需求量大之項目。

## （三）鐵道系統技術及產品檢測需求研究

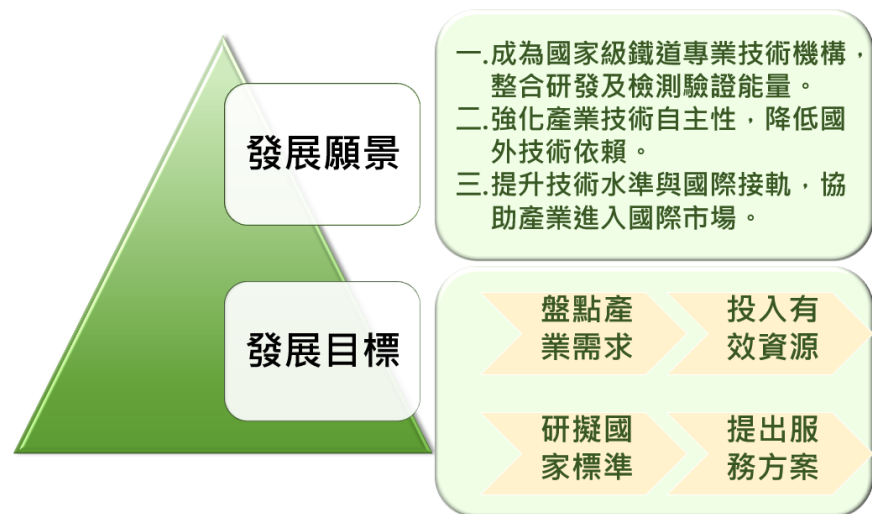
完成「鐵道檢測驗證市場需求調查與分析之外銷鐵道產品廠商成果報告」、「研析鐵道營運安全議題結構體數值模型及成果報告」，工作內容以探查國內檢測驗證需求、研析鐵道營運安全議題-鐵路出軌案件車軌交互行為與模擬分析、國內輕軌/捷運系統之核心機電系統及軌道系統可達國產化及具開發潛力項目及國家標準研析及執行。

#### (四) 研析鐵道產品檢測補助機制及執行

完成「鐵道產品檢測補助申請須知」、「鐵道產品聯合檢測機構（實驗室）申請及審查作業要點（草案）」、「鐵道產品檢測驗證專案辦公室作業要點（草案）」、「114 年鐵道產品檢驗補助推動成果發表會成果報告」，內容以建立鐵道產品檢測補助申請及補助審查作業要點機制、建立聯合檢測機構（實驗室）申請及審查作業原則、建立鐵道產品檢測補助專案辦公室作業原則，以及辦理鐵道產品檢測補助推動說明研討會。

#### (五) 精進本中心營運管理，增進服務量能與效益

依本中心成立目的，訂定持續激勵和引領組織前進的願景、目標及核心價值（如下圖一），落實目標執行與預算資源，確保本中心達成設立之使命。



圖一、願景及目標架構示意圖

為精進本中心實驗室服務及品質管理，於 114 年持續針對 ISO 9001 品質文件及 ISO/IEC 17025 實驗室品質進行滾動式調整，並於第四季依序分別完成兩系統之內部稽核作業、年度管理審查會議。此外，第四季進行 ISO 9001:2015 品質管理系統之外部驗證查核/稽核作業，以及 ISO/IEC 17025 實驗室年度稽核作業，前述

兩項系統均持續保有證書有效性，確保行政業務及研發檢測業務之作業品質有效運行及持續改進作業品質。

(六) 落實本中心資通安全防護，完善的資安防禦體系

為符合資通安全法規定，本中心已於 113 年啟動 ISO/IEC 27001:2022 資訊安全管理系統之作業規劃，114 年完成資訊安全管理系統之導入，並配合內外部稽核作業，以建置完善的資安防禦體系，確保本中心內外資訊環境安全服務系統維運順遂。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

- (一)本年度收入總額 117,847,021 元，較本年度預算數 260,661,000 元，減少 142,813,979 元，約 54.79%，主要係因原預算擬爭取之委辦計畫未成案及政府補助計畫未取得，且屏科大輕軌車輛轉向架框架靜態強度及疲勞測試服務案延續委辦案件收入亦因契約變更致收入較預期降低。
- (二)本年度支出總額 127,275,083 元，較本年度預算數 352,646,000 元，減少 225,370,917 元，約 63.91%，主要係因多數委辦計畫未成案及 2 案政府補助計畫未取得，致各項費用較預算數減少，已取得之政府補助計畫因採實報實銷，且實際聘用人數未達計畫預算人數，故使支出較預期降低。
- (三)本年度收支相抵後，決算數為短絀 9,428,062 元，較本年度預算數短絀 91,985,000 元，減少 82,556,938 元，約 89.75%。

### 二、現金流量實況

- (一)本年度業務活動之淨現金流出 18,269,101 元，主要為執行開辦計畫及補助計畫之各項支出。
- (二)本年度投資活動之淨現金流出 2,044,497 元，主要係購置營運及電腦設備。
- (三)本年度籌資活動之淨現金流入 1,827,824 元，係交通部補助購置營運資產轉列捐贈基金。
- (四)本年度期末現金及約當現金 50,187,958 元。

### 三、淨值變動實況

本年度期末淨值 78,119,466 元，較上年度 85,503,031 元減少 7,383,565 元。變動數說明如下：

(一)本年度增加交通部補助購置營運資產轉列捐贈基金 2,044,497 元。

(二)本年度短絀 9,428,062 元。

#### 四、資產負債實況

(一)資產部份 104,840,755 元。

1.流動資產 60,688,668 元：包括零用金 80,000 元，銀行存款 50,107,958 元，應收帳款 10,500,710 元。

2.不動產、廠房及設備淨額 33,565,610 元：包括機器設備淨額 24,421,454 元、什項設備淨額 9,144,156 元。

3.無形資產淨額 10,586,477 元，係電腦軟體。

(二)負債部份 26,721,289 元。

1.流動負債 24,396,199 元。

2.其他負債 2,325,090 元。

(三)淨值部份 78,119,466 元。

1.創立基金 30,000,000 元。

2.捐贈基金 100,245,868 元。

3.累積短絀 52,126,402 元。

## 肆、其他

### 第一銀行貸款情形及說明：

本中心目前仍處於創立階段尚缺乏自有資金執行相關業務，為解決自有資金不足並順利推動各項業務發展，故於114年度向第一銀行辦理貸款作業。

本中心於 114 年 12 月 15 日向第一銀行完成開戶及對保作業，並於 115 年 1 月 16 日取得貸款金額 10,000,000 元整，用於執行相關業務，俟相關計畫收入取得後，依業務執行情況進行貸款償還。



## 主要表



# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 收支營運決算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)		說明
				金額	%	
		(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
117,855,971	收入	260,661,000	117,847,021	(142,813,979)	(54.79)	
117,458,891	業務收入	260,466,000	117,040,692	(143,425,308)	(55.06)	
7,849,645	委辦計畫收入	101,372,000	6,917,508	(94,454,492)	(93.18)	詳說明一
109,609,246	補助收入	159,094,000	110,123,184	(48,970,816)	(30.78)	詳說明二
397,080	業務外收入	195,000	806,329	611,329	313.50	
393,680	財務收入	195,000	498,408	303,408	155.59	
393,680	利息收入	195,000	486,408	291,408	149.44	創立基金孳息，較預算數增加。
0	其他財務收入	-	12,000	12,000	-	其他財務及業務外收入為 114
3,400	其他業務外收入	-	307,921	307,921	-	年度會議室之租金及領標金
3,400	雜項收入	-	307,921	307,921	-	等相關收入。
140,020,018	支出	352,646,000	127,275,083	(225,370,917)	(63.91)	
139,872,714	業務支出	352,646,000	127,058,410	(225,587,590)	(63.97)	
4,548,644	委辦計畫成本	85,272,000	6,152,398	(79,119,602)	(92.78)	因說明一之委辦案件未能取得。

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 收支營運決算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)		說明
				金額	%	
		(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
73,621,916	勞務成本	176,562,000	54,454,195	(122,107,805)	(69.16)	因說明二補助案件之變動致執行計畫費用降低。
61,702,154	管理成本	90,812,000	66,451,817	(24,360,183)	(26.82)	中心擰節各項行政支出及實際聘用人數未達預算人數。
147,304	業務外支出	-	216,673	216,673	-	
147,304	利息費用	-	216,673	216,673	-	補助計畫孳息繳還交通部鐵道局。
-	所得稅費用 (利益)	-	-	-	-	
(22,164,047)	本期賸餘(短絀)	(91,985,000)	(9,428,062)	82,556,938	(89.75)	因擰節各項支出以及部分預算支出未於今年度執行。

說明一：114 年度預算原擬爭取之委辦案件：合成閘瓦送委託測試及採購規範修訂服務、國產化辦公室、台車轉向架測試案、ATP 設備備品維修案、備品及電路板檢測、捷運列車更新計畫等，皆未成案。

114 年度之委辦收入主要為 113 年度屏科大輕軌車輛轉向架框架靜態強度及疲勞測試服務案延續委辦案件收入，惟因契約變更致年度收入較原預期降低。

說明二：114 年度預算原擬爭取之政府補助收入案件：整車設計第一階段設計模擬計畫案、列車控制及監視系統自主技術提升計畫案，皆未取得。

114 年度之政府補助收入，本中心經公開招標取得交通部鐵道局技術法規檢測研究及執行作業、研發技術量能建立及產品檢測業務執行計畫，惟補助計畫採實報實銷，因本年度實際聘用人數未達計畫預算人數，致收入較預期降低。

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 現金流量決算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)	
			金額	%
			(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	(91,985,000)	(9,428,062)	82,556,938	(89.75)
利息及標案工本費收入之調整				
利息收入	(195,000)	(486,408)	(291,408)	149.44
利息費用	-	216,673	216,673	-
未計利息及其他業務外收入之稅前賸餘(短絀)	(92,180,000)	(9,697,797)	82,482,203	(89.48)
收取利息	195,000	486,408	291,408	149.44
調整非現金項目				
折舊費用	10,446,000	11,342,827	896,827	8.59
攤銷費用	6,486,000	6,127,049	(358,951)	(5.53)
應收帳款(增加)減少	-	(10,251,915)	(10,251,915)	-
應付款項增加(減少)	34,681,000	4,145,123	(30,535,877)	(88.05)
其他流動負債增加(減少)	-	(21,387,396)	(21,387,396)	-
存入保證金增加(減少)	-	966,600	966,600	-
業務活動之淨現金流入(流出)	(40,372,000)	(18,269,101)	22,102,899	(54.75)
投資活動之現金流量				
不動產、廠房及設備(增加)減少	(4,500,000)	(1,256,997)	3,243,003	(72.07)
無形資產(增加)減少	(1,700,000)	(787,500)	912,500	(53.68)
保證品(增加)減少	-	1,590,000	1,590,000	-
應付保證品增加(減少)	-	(1,590,000)	(1,590,000)	-
投資活動之淨現金流入(流出)	(6,200,000)	(2,044,497)	4,155,503	(67.02)
籌資活動之現金流量				
創立基金增加(減少)	-	-	-	-
捐贈基金增加(減少)	-	2,044,497	2,044,497	-
利息費用	-	(216,673)	(216,673)	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	-	1,827,824	1,827,824	-

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 現金流量決算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
現金及約當現金之淨增(淨減)	(46,572,000)	(18,485,774)	28,086,226	(60.31)
期初現金及約當現金	46,616,000	68,673,732	22,057,732	47.32
期末現金及約當現金	44,000	50,187,958	50,143,958	113,963.54

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 淨值變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說明
		增 加	減 少		
基金	128,201,371	2,044,497	-	130,245,868	
創立基金	30,000,000	-	-	30,000,000	110 年度創立
捐贈基金	98,201,371	2,044,497	-	100,245,868	政府補助款購 置營運資產轉 列捐贈基金
累積餘絀	(42,698,340)	-	(9,428,062)	(52,126,402)	
累積短絀	(42,698,340)	-	(9,428,062)	(52,126,402)	本年度短絀
合 計	85,503,031	2,044,497	(9,428,062)	78,119,466	

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	本年度決算 數 (1)	上年度決算 數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	60,688,668	68,922,527	(8,233,859)	(11.95)
零用金	80,000	80,000	0	0.00
銀行存款	50,107,958	68,593,732	(18,485,774)	(26.95)
應收帳款	10,500,710	248,795	10,251,915	4,120.63
非流動資產	0	1,590,000	(1,590,000)	(100.00)
保證品	0	1,590,000	(1,590,000)	(100.00)
不動產、廠房及設備	33,565,610	43,651,440	(10,085,830)	(23.11)
機器設備	47,885,731	46,766,820	1,118,911	2.39
減：累計折舊_機器設備	(23,464,277)	(15,502,273)	(7,962,004)	51.36
什項設備	21,790,185	21,652,099	138,086	0.64
減：累計折舊_什項設備	(12,646,029)	(9,265,206)	(3,380,823)	36.49
無形資產	10,586,477	15,926,026	(5,339,549)	(33.53)
電腦軟體	10,586,477	15,926,026	(5,339,549)	(33.53)
資產合計	104,840,755	130,089,993	(25,249,238)	(19.41)
<b>負 債</b>				
流動負債	24,396,199	41,638,472	(17,242,273)	(41.41)
應付款項	17,053,458	12,908,335	4,145,123	32.11
其他流動負債	7,342,741	28,730,137	(21,387,396)	(74.44)
非流動負債	0	1,590,000	(1,590,000)	(100.00)
應付保證品	0	1,590,000	(1,590,000)	(100.00)
其他負債	2,325,090	1,358,490	966,600	71.15
存入保證金	2,325,090	1,358,490	966,600	71.15
負債合計	26,721,289	44,586,962	(17,865,673)	(40.07)
<b>淨 值</b>				
基金	130,245,868	128,201,371	2,044,497	1.59
創立基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
捐贈基金	100,245,868	98,201,371	2,044,497	2.08

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	本年度決算 數 (1)	上年度決算 數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積餘絀	(52,126,402)	(42,698,340)	(9,428,062)	22.08
累積短絀	(52,126,402)	(42,698,340)	(9,428,062)	22.08
淨值合計	78,119,466	85,503,031	(7,383,565)	(8.64)
負債及淨值合計	104,840,755	130,089,993	(25,249,238)	(19.41)



# 明細表



# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)		說明
			金額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務收入	260,466,000	117,040,692	(143,425,308)	(55.06)	詳收支營運 決算表說明 一。
委辦計畫收入	101,372,000	6,917,508	(94,454,492)	(93.18)	
委辦計畫收入	101,372,000	6,917,508	(94,454,492)	(93.18)	
補助收入	159,094,000	110,123,184	(48,970,816)	(30.78)	
政府補助收入	159,094,000	110,123,184	(48,970,816)	(30.78)	詳收支營運 決算表說明 二。
業務外收入	195,000	806,329	611,329	313.50	創立基金孳 息，較預算 數增加。 - 其他財務及 業務外收入 為 114 年度 會議室之租 金及領標金 等相關收 入。
財務收入	195,000	498,408	303,408	155.59	
利息收入	195,000	486,408	291,408	149.44	
其他財務收入	0	12,000	12,000	-	
其他業務外收入	0	307,921	307,921	-	
雜項收入	0	307,921	307,921	-	
總計	260,661,000	117,847,021	(142,813,979)	(54.79)	

## 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)		說明
			金額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務支出	352,646,000	127,058,410	(225,587,590)	(63.97)	
委辦計畫成本	85,272,000	6,152,398	(79,119,602)	(92.78)	
人事費	16,752,000	35,082	(16,716,918)	(99.79)	以委辦計畫分擔之員工薪資及獎金，並扣除113年提列之獎金預估數。
水電費	0	776,863	776,863	-	以委辦計畫分擔之水電費。
事務費	10,000	2,244,359	2,234,359	22,343.59	以委辦計畫分擔之駕駛人力及物業、保全費用。
國內旅運費	440,000	69,895	(370,105)	(84.11)	以委辦計畫支應之相關人員國內差旅費。
國外旅運費	189,000	0	(189,000)	(100.00)	本年度委辦計畫無國外差旅費。
設備使用費	350,000	0	(350,000)	(100.00)	本年度委辦計畫無設備使用費。
專業服務費	56,809,000	300,000	(56,509,000)	(99.47)	委辦計畫支應之會計師及律師公費以及執行計畫所需之委員出席費。
使用材料費	7,150,000	408,000	(6,742,000)	(94.29)	委辦計畫之使用材料費。
設備修護費	3,060,000	465,600	(2,594,400)	(84.78)	委辦計畫分擔之例行設備維護保養。
訓練費	130,000	3,200	(126,800)	(97.54)	委辦計畫支應之人員訓練費。
租金	0	410,068	410,068	-	委辦計畫分擔之公務車租金。
雜項費用	382,000	1,439,331	1,057,331	276.79	委辦計畫之治具安裝費用以及支應中心北辦管理費等支出。
勞務成本	176,562,000	54,454,195	(122,107,805)	(69.16)	
人事費	38,044,000	30,532,860	(7,511,140)	(19.74)	實際聘用人數未達預算人數。
事務費	14,544,000	0	(14,544,000)	(100.00)	中心所需之保全、物業清潔等委外服務，考量實際性質，重分類至管理成本-事務費。
國內旅運費	488,000	329,858	(158,142)	(32.41)	業務單位執行補助計畫業務，差旅次數較預算數減少。

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)		說明
			金額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
設備使用費	780,000	0	(780,000)		本年度無國外出差費用。
專業服務費	84,748,000	10,442,110	(74,305,890)	(87.68)	執行計畫所需之設備、儀器校正費、資料庫軟體服務及專家學者出席費，較預算數減少。
使用材料費	28,696,000	6,427,860	(22,268,140)	(77.60)	執行計畫所需之各項材料使用費，較預算數減少。
設備修護費	2,737,000	169,600	(2,567,400)	(93.80)	業務單位之設備修繕，較預算數減少。
折舊	2,618,000	2,903,768	285,768	10.92	機器設備折舊，較預算數增加。
攤銷	2,663,000	2,794,433	131,433	4.94	
訓練費	115,000	50,600	(64,400)	(56.00)	業務單位人員訓練費較預算數減少。
租金	0	36,750	36,750		辦理中心研討會之運輸巴士租金。
事務推廣費	0	490,000	490,000		辦理中心研討會之相關費用。
雜項費用	1,129,000	276,356	(852,644)	(75.52)	執行業務所需之治具、零件拆卸、安裝等費用及執行補助計畫項目之會議餐費。
管理成本	90,812,000	66,451,817	(24,360,183)	(26.82)	
人事費	39,268,000	15,540,252	(23,727,748)	(60.43)	實際聘用人數未達預算人數。
郵電費	460,000	330,277	(129,723)	(28.20)	中心之郵電支出，較預算數減少。
水電費	11,580,000	10,397,802	(1,182,198)	(10.21)	中心之水電支出，較預算數減少。
事務費	0	9,239,459	9,239,459		中心所需之保全、物業清潔等委外服務，考量實際性質，重分類至此。
國內旅運費	740,000	47,690	(692,310)	(93.56)	管理單位之國內出差旅費，較預算數減少。
專業服務費	486,000	4,295,462	3,809,462	783.84	中心文書軟體及作業系統訂閱及維護費用，較預算數增加。
設備修護費	12,000,000	4,123,172	(7,876,828)	(65.64)	中心監控、機電、電梯等各項行政設備維護保養及定期檢查費用，較預算數減少。
折舊	7,828,000	8,439,059	611,059	7.81	
攤銷	3,823,000	3,332,616	(490,384)	(12.83)	中心系統軟體攤銷，因部分無形資產已達攤銷年限，故較預算數減少。

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)		說明
			金額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
訓練費	69,000	6,000	(63,000)	(91.30)	管理單位人員訓練費用，較預算數減少。
租金	10,803,000	8,453,779	(2,349,221)	(21.75)	中心土地、建物、影印機、電話交換機租金，較預算減少。
辦公用品	100,000	90,280	(9,720)	(9.72)	
活動費	100,000	0	(100,000)	(100.00)	本年度無活動費。
雜項費用	3,555,000	2,155,969	(1,399,031)	(39.35)	燕巢總部全廠區地震、火險及公共意外責任險、契約印刷費、公務車油資、北部辦公室管理費，較預算數減少。
業務外支出	0	216,673	216,673	-	
利息費用	0	216,673	216,673	-	開辦計畫、補助計畫預收款孳息繳還交通部鐵道局。
所得稅費用(利益)	0	0			
總計	352,646,000	127,275,083	(225,370,917)	(63.91)	

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 固定資產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及 設備	4,500,000	1,256,997	(3,243,003)	(72.07)	業務單位使用之牽引馬達用雷射對心儀、繪圖工作站及相關電腦設備用品與工具，較預算數減少。  中心會議室布幕及實驗室用防護簾幕等，較預算數減少。  本年度無租賃權益改良
機械及設備	3,500,000	1,118,911	(2,381,089)	(68.03)	
什項設備	500,000	138,086	(361,914)	(72.38)	
租賃權益改良	500,000	0	(500,000)	(100.00)	
總 計	4,500,000	1,256,997	(3,243,003)	(72.07)	

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 基金數額增減變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部	30,000,000	128,201,371	2,044,497	130,245,868	100%	100%	(1) 創立基金 30,000,000 元。 (2) 政府補助款 2,044,497 元購置資產轉列捐贈基金。
政府捐助小計	30,000,000	128,201,371	2,044,497	130,245,868	100%	100%	
合計	30,000,000	128,201,371	2,044,497	130,245,868	100%	100%	

## 參考表



# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
主任(研究員兼任)	2	2	-	
組長(研究員或管理師 兼任)	8	2	(6)	
研究員	6	3	(3)	
副研究員	3	1	(2)	
助理研究員	8	6	(2)	
技術員	5	6	1	
管理師	9	3	(6)	
副管理師	8	4	(4)	
助理管理師	4	2	(2)	
辦事員	2	6	4	
合計	57	37	(20)	

# 財團法人鐵道技術研究及驗證中心

## 用人費用彙計表

中華民國 114 年

單位: 新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數								
	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)
董事監察人	-	-	-	-	-	-	-	1,122,000	1,122,000
董事長	2,292,000	-	-	478,000	144,000	228,000	-	-	3,142,000
執行長	2,160,000	-	-	450,000	144,000	216,000	-	-	2,970,000
主任(研究員或管理師兼任)	3,192,000	-	-	666,000	216,000	312,000	-	-	4,386,000
組長(研究員或管理師兼任)	11,322,000	-	-	2,361,000	752,000	1,128,000	-	-	15,563,000
研究員	8,136,000	432,000	-	1,698,000	504,000	792,000	-	-	11,562,000
副研究員	3,312,000	180,000	-	690,000	216,000	324,000	-	-	4,722,000
助理研究員	6,912,000	384,000	-	1,440,000	480,000	672,000	-	-	9,888,000
技術員	3,540,000	180,000	-	740,000	240,000	360,000	-	-	5,060,000
管理師	11,448,000	636,000	-	2,385,000	742,000	1,166,000	-	-	16,377,000
副管理師	8,640,000	480,000	-	1,800,000	576,000	864,000	-	-	12,360,000
助理管理師	3,408,000	192,000	-	712,000	240,000	336,000	-	-	4,888,000
辦事員	1,416,000	72,000	-	296,000	96,000	144,000	-	-	2,024,000
合計	65,778,000	2,556,000	-	13,716,000	4,350,000	6,542,000	-	1,122,000	94,064,000

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險 費	福利費	其他	合計 (2)		
董事監察人	-	-	-	-	-	-	-	1,168,887	1,168,887	46,887	
董事長(兼任)	-	-	-	-	-	-	-	55,113	55,113	55,113	
董事長(專任)	1,238,250	-	-	176,447	-	57,198	-	-	1,471,895	(1,670,105)	
執行長	858,000	-	-	-	45,000	63,107	-	-	966,107	(2,003,893)	
主任	3,001,831	-	-	555,627	183,764	241,649	-	-	3,982,871	(403,129)	
組長(研究員或 管理師兼任)	3,631,964	100,240	-	1,096,735	210,150	315,200	-	-	5,354,289	(10,208,711)	
研究員	3,846,727	411,073	-	959,362	235,025	376,531	-	-	5,828,718	(5,733,282)	
副研究員	751,200	52,784	-	166,205	45,936	86,292	-	-	1,102,417	(3,619,583)	
助理研究員	3,684,338	275,809	-	804,939	257,255	417,512	-	-	5,439,853	(4,448,147)	
技術員	2,399,402	129,178	-	268,779	148,164	323,968	-	-	3,269,491	(1,790,509)	
管理師	4,604,998	351,024	-	942,929	278,813	443,405	-	-	6,621,169	(9,755,831)	
副管理師	2,387,852	248,992	-	554,609	146,426	269,687	-	-	3,607,566	(8,752,434)	
助理管理師	2,274,811	68,656	-	335,357	109,976	290,058	-	-	3,078,858	(1,809,142)	
辦事員	3,107,267	155,478	-	295,659	190,709	411,847	-	-	4,160,960	2,136,960	
合計	31,786,640	1,793,234	-	6,156,648	1,851,218	3,296,454	-	1,224,000	46,108,194	(47,955,806)	



主辦會計：黃逸軒



首長：黃運貴

